
BONUS DIRIGEANT · AVRIL 2026

IA et filière bois : ce que les données disent vraiment

Ce document accompagne l'étude complète.
Il est conçu pour être lu, annoté et utilisé en Codir.

● Kosmio x Xylofutur

1. Résumé exécutif

3 minutes de lecture. À partager en Codir.



Le problème qu'on pensait avoir. Les discours sur l'IA alternent entre deux extrêmes : « ça va tout changer demain » et « ça n'a rien changé chez nous ». Les deux sont faux, et les deux empêchent la filière bois de décider.

Ce que les données montrent vraiment. L'écart entre capacité théorique et adoption observée dans la filière est de **3,5x**. Les outils existent, les cas d'usage sont prouvés chez vos pairs, mais l'adoption réelle est très en dessous du possible. Ce n'est pas un problème de technologie, c'est un problème de *chaînage* — méthode, gouvernance, et montée en compétence des équipes.

Deux niveaux de lecture. L'étude distingue :

- les **fonctions transverses** (devis, appels d'offres, reporting, qualité, veille marché) où les gains sont immédiats et transposables,
- les **segments d'activité** (scierie, 2^e transformation, ingénierie bois, négoce) où l'IA touche le cœur métier avec des gains plus structurants.

Le signal faible qu'il faut lire. Depuis ChatGPT, les offres d'embauche sur les postes les plus exposés (junior BE, assistant commercial, contrôleur de gestion) ont reculé de **-14 %** dans la filière. Les entreprises qui s'organisent n'embauchent plus sur ces postes de la même manière.

Ce qu'il faut faire cette année. Pas un grand projet. Un **échafaudage** : commencer par un cas d'usage qui rend du temps à une équipe sur un irritant réel, mesurer, propager. Trois mois, trois cas, puis on industrialise.

Les trois décisions à prendre maintenant :

1. Qui porte le sujet IA dans votre organisation les 12 prochains mois ?
2. Quels sont vos trois irritants opérationnels qui justifieraient un premier cas d'usage avant l'été ?

3. Quel budget êtes-vous prêt-e à engager sur une phase d'apprentissage — sachant que le ticket d'entrée sérieux tient sous les 15 k€ HT/an ?

CHECKLIST CODIR

2. 10 questions à poser à votre Codir

À utiliser telle quelle en réunion de direction.

Cadrage stratégique

- 1 Quel irritant opérationnel concret cherche-t-on à régler ?
- 2 Combien de temps humain ce problème consomme-t-il aujourd'hui ?
- 3 Quel est le « coût de ne rien faire » sur 18 mois ?

Gouvernance et équipe

- 4 Qui, chez nous, porte le sujet ? (nom et prénom, pas un service)
- 5 L'équipe qui vit l'irritant est-elle partie prenante, ou décide-t-on sans elle ?
- 6 Qu'est-ce qu'on fait des craintes des salariés ?

Données et outils

- 7 Les données dont on aurait besoin, on les a ? Dans quel état ?
- 8 On utilise quels outils IA aujourd'hui, officiellement ou pas ?

Économie et temps

- 9 Quel budget peut-on engager sur 6 à 12 mois ? (ordre de grandeur : 4 à 15 k€ HT/an)
- 10 Dans 6 mois, à quoi verra-t-on que c'est un succès ou un échec ? (un seul indicateur)

3. Ce que vous pouvez faire dès cette semaine

- Jour 1** Imprimer cette checklist, la poser sur votre bureau.
- Jour 2** En parler 10 minutes à votre équipe de direction — pas pour décider, pour sentir le terrain.
- Jour 3** Identifier un irritant opérationnel que vous aimeriez régler avant l'été.
- Jour 4** Demander à une personne de votre équipe qui vit cet irritant ce qu'elle en pense.
- Jour 5** Si vous voulez aller plus loin, venir à un webinaire ou un atelier AI Vision Kosmio x Xylofutur (gratuit, filière bois uniquement).

4. Sources et annexes

- Eloundou et al. (2023) — capacité théorique d'exposition à l'IA par profession.
- Anthropic Economic Index (2025) — données d'usage observé.
- Observatoire filière bois Xylofutur — enquête adhérents 2025.
- Cas Osia / Finega — prédiction ML en scierie.
- Étude recrutement filière (2024-2025) — signal embauche junior.

*Document bonus — Étude #01 · Kosmio x Xylofutur · Avril 2026
Diffusion libre au sein de votre organisation.*

Envie d'en discuter ?

30 minutes pour comprendre votre situation
et voir si on peut vous aider.

Réserver 30 minutes →

mathieu@kosm.io

Kosmio x Xylofutur | Accompagnement IA filière bois